

I tilfelle avvik mellom den norske og den engelske versjonen av dette dokumentet skal den norske versjonen gjøres gjeldende.

In case of discrepancy between the Norwegian and the English version of this document, the Norwegian version shall prevail.

INNKALLING TIL**NOTICE OF****ORDINÆR GENERALFORSAMLING****ORDINARY GENERAL MEETING****I****IN****BARENTS BLUE AS****BARENTS BLUE AS**

(org.nr. 932 579 715)

(reg. no. 932 579 715)

(«Selskapet»)

(the «Company»)

Styret i Selskapet innkaller herved til generalforsamling fredag 26. juni 2026 kl. 17:00 på Teams.

The Board of Directors of the Company hereby calls for a General Meeting on Friday, June 26, 2026, at 17:00 via Teams.

Agendaen er vedlagt som **Vedlegg 1**.

The agenda is attached as **Appendix 1**.

Aksjonærene oppfordres til å avgi fullmakt eller stemme før møtet.

The shareholders are encouraged to grant proxies or to vote prior to the meeting.

En aksjonær som ønsker å delta på generalforsamlingen, bes vennligst om å informere om dette via epost til ks@barentsblue.com senest onsdag 24. juni 2026 kl 14:00. Aksjonærer som registrerer seg for å delta på generalforsamlingen vil deretter motta en link med påloggingsinformasjon til webmøtet.

Any shareholder who wants to attend the general meeting, is kindly requested to inform of this by e-mail to ks@barentsblue.com at the latest on Wednesday 24 June 2026 at 14.00. Shareholders who register to attend the General Meeting will then receive a link with login details for the online meeting.

En aksjonær som ønsker å avgi stemme på generalforsamlingen kan også utøve sine aksjeeierrettigheter ved enten (1) forhåndsstemme eller (2) gi fullmakt som angitt i det følgende:

Any shareholder that wishes to vote at the general meeting may exercise their shareholder rights through (1) advance vote or (2) by giving proxy as set out in the following:

- (1) Forhåndsstemme til agendapunktene som fremkommer av **Vedlegg 1** kan avgis ved innsending av forhåndstemmeskjema (**Vedlegg 2**) til ks@barentsblue.com.
- (2) Fullmakt kan gis til navngitt person som møter ved å fylle ut og signere **Vedlegg 3**. Fullmakten bes skannet og sendt på epost til ks@barentsblue.com.

- (1) Advance vote to the agenda items as listed in **Appendix 1** may be submitted by submitting the advance voting form (**Appendix 2**) to ks@barentsblue.com.
- (2) Proxy may be granted to named person who will be present by completing and signing **Appendix 3**. The proxy is requested scanned and sent by email to ks@barentsblue.com.

Fullmakt eller forhåndsstemme som angitt ovenfor må være registrert eller mottatt innen

Proxy or Advance vote as described above must be registered or received Wednesday June 24, 2026, at

onsdag 24. juni 2026 kl. 16:00.

16.00.

Styret har i henhold til aksjeloven § 1-7 vedtatt at kommunikasjon med Selskapets aksjonærer skal skje elektronisk.

Ved henvendelse til Selskapet har enhver aksjeeier rett til å be om at dokumentasjon tilsendes kostnadsfritt per post.

Kontaktinformasjon finnes på Selskapets hjemmeside www.barentsblue.no.

Denne innkallingen med vedlegg er også lagt ut på samme side.

Kun de som er aksjeeiere i Selskapet fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. den 19. juni 2026, (Registreringsdatoen), har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. aksjeloven § 4-4 tredje ledd bokstav a jf. allmennaksjeloven § 5-2.

En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i aksjeeierregisteret (VPS) på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter Registreringsdatoen, gir ikke rett til å delta og stemme på generalforsamlingen.

Dersom aksjer er registrert i VPS på en forvalter jf. aksjeloven § 4-4 andre ledd jf. allmennaksjeloven § 4-10, blir denne innkallingen i henhold til allmennaksjeloven § 1-8 sendt til forvalteren, som deretter skal videreformidle den til den reelle aksjeeieren.

Dersom den reelle aksjeeieren ønsker å delta i generalforsamlingen, må den reelle aksjeeieren be forvalteren gi Selskapet melding om dette senest to virkedager før avholdelse av den ordinære generalforsamlingen (altså senest 24. juni 2026). Det er ikke et krav om at aksjer må flyttes til en verdipapirkonto i eget navn for å ha stemmerett på generalforsamlingen.

På tidspunktet for denne innkallingen har Selskapet utstedt 22 872 679 aksjer. Hver aksje har én stemme.

According to section 1-7 of the Companies Act, the Board of Directors has resolved that communication with the Company's shareholders shall take place electronically.

Upon request to the Company any shareholder is entitled to request that the documentation is sent free of charge by mail.

Contact information can be found on the Company's website www.barentsblue.no.

This notice with appendices is also posted on the same site.

Only those who are shareholders in the Company five business days prior to the general meeting, i.e. on June 19, 2026 (the Record Date), are entitled to attend and vote at the general meeting, cf. Section 4-4 third paragraph letter a of the Companies Act cf. Section 5-2 of the Norwegian Public Limited Companies Act.

A shareholder who wishes to attend and vote at the general meeting must be registered in the shareholder register (VPS) at the Record Date or have reported and documented an acquisition as per the Record Date. Shares that are acquired after the Record Date do not entitle the holder to attend and vote at the general meeting.

If shares are held through a nominee in the VPS register, cf. section 4-4 second paragraph of the Companies Act cf. Section 4-10 of the Norwegian Public Limited Companies Act, this notice will in accordance with Section 1-8 of the Public Limited Companies Act, be sent to the nominee who shall pass on the notice to the beneficial owner.

If the beneficial owner wishes to attend the general meeting, the beneficial owner must ask the nominee to notify the Company of this no later than two business days prior to the date of the ordinary general meeting (i.e. no later than on June 24, 2026). It is not a requirement to have shares transferred to a securities account in the beneficial owner's own name to vote at the general meeting.

There are 22,872,679 shares in the Company. Each share equals one vote in the general meeting.

Vedlegg: Agenda (1), Forhåndsstemmeskjema (2) og Fullmaktsskjema (3)

Appendices: Agenda (1), Advance voting form (2) and Proxy form (3)

18. juni 2026 / June 18, 2026

På vegne av / On behalf of the Board of Directors of **Barents Blue AS**

(digital signatur / digitale signature)

Björgulf Haukelidsæter Eidesen
Styreleder / Chair of the Board

Vedlegg 1 / Appendice 1

**Agenda
for
ordinær generalforsamling 2026
i
Barents Blue AS**

Til behandling foreligger:

1. Åpning av generalforsamlingen

Styret har vedtatt at Bjørgulf Haukelidsæter Eidesen, styreleder åpner generalforsamlingen.

2. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Innkallingen og dagsorden datert 18. juni 2026 godkjennes.

3. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Styret foreslår at Bjørgulf Haukelidsæter Eidesen (styreleder) velges som møteleder og at Rob Matheus Maria Stevens (medlem av Advisory Board) velges til å medundertegne protokollen.

4. Godkjenning av av Årsregnskapet for 2025

Selskapets årsregnskap foreslås godkjent.

Årsregnskapet for 2025 er publisert på selskapets nettsider (www.barentsblue.no).

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Selskapets Årsregnskap for 2025 godkjennes.

5. Godkjenning av revisors honorar

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

**Agenda
for
Ordinary General Meeting 2026
in
Barents Blue AS**

The agenda is as follows:

1. Opening of the general meeting

The Board of Directors has decided that Bjørgulf Haukelidsæter Eidesen, Chair of the Board, will open the meeting.

2. Approval of notice and agenda

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

The notice and the agenda dated June 18, 2026, are approved.

3. Election of meeting chair and one co-signer of the minutes

The Board proposes that Bjørgulf Haukelidsæter Eidesen (Chair of the Board) is elected as meeting chair and that Rob Matheus Maria Stevens (member of Advisory Board) is elected to co-sign the minutes.

4. Approval of Financial Statements for 2025

The Company's Financial Statements are proposed approved.

The Financial Statements for 2025 are posted on the company's website (www.barentsblue.no).

The board proposes that the general meeting makes the following resolution:

The Company's Financial Statements for 2025 are approved.

5. Approval of auditor's fee

The Board of Directors proposes that the General Meeting make the following

resolutions:

Generalforsamlingen godkjenner revisors honorar for regnskapsåret 2025 etter medgått tid. Det er hittil belastet a konto NOK 30 000.

The General Meeting approves the auditor's fee for the financial year 2025 based on time incurred. To date, NOK 30,000 has been invoiced on account.

6. Valg av nytt styre

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- *Bjørgulf Haukelidsæter Eidesen velges som styreleder for en periode på to år.*
- *Rob Matheus Maria Stevens velges som styremedlem for en periode på to år.*

Etter dette vil styret bestå av følgende styremedlemmer:

- *Bjørgulf Haukelidsæter Eidesen, styreleder*
- *Rob Matheus Maria Stevens, styremedlem*

7. Godkjenning av styrehonorar

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

Styrets medlemmer skal ikke få noen kompensasjon.

Styret beslutter imidlertid at Thor Magnus Rovik skal motta et styrehonorar på kr 44 000 for perioden han innehadde vervet som styreleder i 2025 og 2026.

8. Styrefullmakt - kapitalinnhenting

Styret vurderer å gjøre emisjoner for å finansiere gjennomføring av prosjekter i regi av Selskapet og dets datterselskaper, samt til å styrke egenkapitalen og til arbeidskapitalformål.

For formålet om å gjennomføre emisjoner som beskrevet ovenfor, har styret behov for fullmakt fra generalforsamlingen.

6. Election of new Board of Directors

The Board proposes that the General Meeting makes the following resolutions:

- *Bjørgulf Haukelidsæter Eidesen is elected as Chair of the Board for a period of two years.*
- *Rob Matheus Maria Stevens is elected as Board Member for a period of two years.*

After this the Board will consist of the following members:

- *Bjørgulf Haukelidsæter Eidesen, chair of the board*
- *Rob Matheus Maria Stevens, board member*

7. Approval of Board remuneration

The Board of Directors proposes that the General Meeting make the following resolutions:

The members of the Board shall not be given any compensation.

However, the Board decides that Thor Magnus Rovik shall receive a board remuneration of NOK 44,000 for the period during which he held the position of Chair of the Board in 2025 and 2026.

8. Board authorisation – raising of equity

The Board contemplates to engage in equity issues to fund the implementation of projects for the Company and its subsidiaries, but also to strengthen the Company's equity and for working capital purposes.

For the purpose of carrying out placements as described above the Board needs authorization from the General Meeting.

Styret forslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

i. Styret gis fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 500 000, ved en eller flere utstedelser av totalt inntil 10 000 000 aksjer, hver pålydende NOK 0,05. Tegningskurs og andre vilkår fastsettes av styret.

ii. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse med innskudd i andre eiendeler enn penger eller rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. aksjeloven § 10-14 annet ledd nr. 4 jf. § 10-2.

iii. Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter aksjeloven § 13-5.

iv. Aksjonærenes fortrinnsrett etter aksjeloven § 10-4 kan fravikes.

v. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lenger enn til 30. juni 2027.

Fullmakten gitt i denne sak 8 erstatter tidligere avgitte fullmakter.

9. Styrefullmakt – emisjoner rettet mot ansatte, ledelse og styremedlemmer i opsjonsordninger

Styret ønsker å fortsette å benytte aksjebaserte insentiv-ordninger for Selskapets ansatte, ledelse og styre, herunder ved nyansettelser og som bonus basert på prestasjoner.

Slike insentiv-ordninger vil kunne struktureres som generelle aksjekjøpsprogrammer overfor Selskapets eksisterende ansatte, ledelse og styre samt som individuelle insentiv-ordninger også ved nyansettelser.

Styret har behov for fullmakt fra generalforsamlingen for både å utstede og realisere opsjoner og tegningsretter utstedt til ansatte.

The Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

i. The Board of Directors is authorized to increase the Company's share capital by up to NOK 500,000 through one or several share issues of up to 10,000,000 shares, each with a nominal value of NOK 0.05. The subscription price and other terms shall be determined by the Board of Directors.

ii. The authorization excludes share capital increases with consideration in kind or the right to allow the Company to incur special obligations; cf. the Companies Act section 10-14 subsection 2 no. 4 cf. section 10-2.

iii. The authorization does not extend to approve mergers pursuant to the Companies Act section 13-5.

iv. The preferential rights pursuant to Section 10-4 of the Companies Act may be waived by the Board of Directors.

v. The authorization shall be effective until the next annual general meeting, but not later than 30 June 2027.

The authorisation granted in this item 8 replaces all previously granted authorisations.

9. Board authorization – share issues directed at employees in options schemes

The Board wishes to continue using share-based incentive schemes for the Company's employees, management and Board including new hires and as bonus for performance.

Such incentive schemes may be structured as general share purchasing programs towards the Company's employees, management and board as well as individual programs including for new Hires.

The Board requires continued authorization from the general meeting to issue and realize options and warrants related to the scheme.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

i. Styret gis fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 50 000, ved en eller flere utstedelser av totalt inntil 1 000 000 aksjer, hver pålydende NOK 0,05. Tegningskurs og andre vilkår fastsettes av styret.

ii. Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse med innskudd i andre eiendeler enn penger eller rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. aksjeloven § 10-14 annet ledd nr. 4 jf. § 10-2.

iii. Fullmakten omfatter ikke beslutning om fusjon etter aksjeloven § 13-5.

iv. Aksjonærenes fortrinnsrett etter aksjeloven § 10-4 kan fravikes.

v. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling, men ikke lenger enn til 30. juni 2027.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

i. The Board of Directors is authorized to increase the Company's share capital by up to NOK 50,000 through one or several share issues of up to 1,000,000 shares, each with a nominal value of NOK 0.05. The subscription price and other terms shall be determined by the Board of Directors.

ii. The authorization excludes share capital increases with consideration in kind or the right to allow the Company to incur special obligations; cf. the Companies Act section 10-14 subsection 2 no. 4 cf. section 10-2.

iii. The authorization does not extend to approve mergers pursuant to the Companies Act section 13-5.

iv. The preferential rights pursuant to Section 10-4 of the Companies Act may be waived by the Board of Directors.

v. The authorization shall be effective until the next annual general meeting, but not later than 30 June 2027.

Vedlegg 2 / Appendice 2**FORHÅNDSTEMME****Jeg/vi vil stemme på følgende måte på Generalforsamling 26. juni 2026:**

SAK PÅ AGENDAEN	FOR	BLANK	MOT
2. Godkjenning av innkalling og dagsorden			
3. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen			
4. Godkjenning av av årsregnskapet for 2025			
5. Godkjenning av revisors honorar			
6. Valg av nytt styre			
7. Godkjenning av styrehonorar			
8. Styrefullmakt - kapitalinnhenting			
9. Styrefullmakt - emisjoner rettet mot ansatte, ledelse og styremedlemmer i opsjonsordninger			

Antall aksjer jeg / vi eier (oppgi antall aksjer):

Sted:

Dato (DD.MM.ÅÅÅÅ):

Navn:

Adresse:

Signatur:

Forhåndstemmeskjema sendes på *e-post* til ks@barentsblue.com.**Skjema må være Barents Blue AS i hende senest onsdag 24. juni 2026 kl. 16:00.**

ADVANCE VOTING FORM**I/we will vote as follows at the General Meeting June 26, 2026:**

ITEM ON THE AGENDA	FOR	BLANK	AGAINST
2. Approval of notice and agenda			
3. Election of chair of the meeting and one co-signer of the minutes			
4. Approval of Financial Statements for 2025			
5. Approval of auditor's fee			
6. Election of new Board of Directors			
7. Approval of Board remuneration			
8. Board authorisation – raising of equity			
9. Board authorization – share issues directed at employees in options schemes			
Number of shares I/we own (write number of shares):			
Place:		Date (DD.MM.YYYY):	
Name:			
Address:			
Signature:			

This advance voting form shall be sent *by e-mail* at ks@barentsblue.com.**This form must be received by Barents Blue AS by Wednesday 24 June 2026, at 4 PM.**

Vedlegg 3 / Appendice 3

FULLMAKT

Undertegnede aksjeeier kan ikke møte selv og gir herved fullmakt til _____, til å møte og avgi stemme på vegne av meg / oss på ordinær generalforsamling i Barents Blue AS fredag 26. juni 2026 klokken 17:00.

Fullmakten er bundet. Du / dere må angi hvordan fullmektigen skal stemme ved å angi for hver enkelt sak på dagsordenen om fullmektigen skal stemme for eller mot møteleders / styrets forslag ved å sette «X» i rubrikkene «FOR», «BLANK» eller «MOT» i sakene 2 til 9 i tabellen nedenfor. Mindre endringer i forslaget til vedtak anses omfattet av fullmakten.

Dersom det mangler «X» for en eller flere av sakene i tabellen nedenfor, blir dette regnet for å være en instruksjon om å stemme «FOR» den aktuelle saken. Dersom forslag blir mottatt fra gulvet i tillegg til eller i stedet for forslagene i innkallingen, kan fullmektigen stemme eller avstå fra å stemme etter eget skjønn. I så fall vil fullmektigen stemme på grunnlag av hans/hennes fornuftige forståelse av forslaget. Det samme gjelder dersom det er tvil om hvordan stemmeinstruksen er å forstå. Der en ikke kan komme fram til noen fornuftig forståelse av forslaget, kan fullmektigen avstå fra å stemme.

Jeg/vi instruerer fullmektigen om å stemme på følgende måte:

SAK PÅ AGENDAEN	FOR	BLANK	MOT
2. Godkjenning av innkalling og dagsorden			
3. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen			
4. Godkjenning av av årsregnskapet for 2025			
5. Godkjenning av revisors honorar			
6. Valg av nytt styre			
7. Godkjenning av styrehonorar			
8. Styrefullmakt - kapitalinnhenting			
9. Styrefullmakt - emisjoner rettet mot ansatte, ledelse og styremedlemmer i opsjonsordninger			

Antall aksjer jeg / vi eier (oppgi antall aksjer): _____

Sted: _____ Dato (DD.MM.ÅÅÅÅ): _____

Navn: _____

Adresse: _____

Signatur: _____

Fullmakten kan sendes på e-post til ks@barentsblue.com.
Fullmakten må være Barents Blue AS i hende senest onsdag 24. juni 2026 kl. 16:00.

PROXY(AUTHORISATION)

The undersigned shareholder cannot attend in person and is, therefore authorizing _____, to attend and vote on my/our behalf at the ordinary general meeting of Barents Blue AS on Friday 26 June 2026, at 17:00 PM.

The proxy is specific. You must specify how the proxy shall vote by indicating it in each item on the agenda if the proxy is to vote for or against the board's proposal by marking "X" in the blanks "FOR", "BLANK" or "AGAINST" in items 2 to 9 in the table below. Minor amendments to the proposed resolutions are considered to be covered by this proxy.

If there is no "X" for one or more of the items in the table below, this will be deemed to be an instruction to vote "FOR" that item. However, if any motions are received from the floor in addition to or in lieu of the proposals in the notice, the proxy holder may vote or abstain from voting at his discretion. In that case, the proxy holder will vote on the basis of his reasonable understanding of the motion. The same applies if there is any doubt as to the interpretation of the voting instructions. Where no such reasonable understanding of the motion can be formed, the proxy holder may abstain from voting.

I/we instruct the proxy to vote as follows:

ITEM ON THE AGENDA	FOR	BLANK	AGAINST
2. Approval of notice and agenda			
3. Election of chairman of the meeting and one co-signer of the minutes			
4. Approval of Financial Statements for 2025			
5. Approval of auditor's fee			
6. Election of new Board of Directors			
7. Approval of Board remuneration			
8. Board authorisation – raising of equity			
9. Board authorization – share issues directed at employees in options schemes			

Number of shares I/we own (write number of shares):

Place: _____ Date (DD.MM.YYYY): _____

Name: _____

Address: _____

Signature: _____

This proxy may be sent *by e-mail* at ks@barentsblue.com.

This proxy must be received by Barents Blue AS by Wednesday 24 June 2026, at 4 PM.